



En guise d'introduction

- L'ingénierie « Créon – Un monde d'avenir » a été conçue dans le cadre du think tank « Reengineering territorial » mis en place par Newport Consulting
- Ce think tank est composé d'aménageurs, de bailleurs et bientôt de collectivités locales
- Ont participé depuis 2 ans à cette réflexion : Solorem, SEP, Agate, Saedel, Serl, Thémélia, Seda, Inolya, Val de bourgogne





Impacts du Covid

- L'impact sanitaire direct (nombre de morts)
 - Au 09/10, 32 630 décès dont 20 000 en EPHAD (70 000 du cancer)
- Surtout les effets collatéraux sont immenses :
 - Crise économique mondiale dévastatrice (chômage et désorganisation durable de secteurs entiers)
 - Endettement des Etats, des entreprises et des ménages
 - Crispation des relations internationales (guerres commerciales)
 - L'impact sanitaire indirect (opérations retardées, psychoses, isolement)
 - Dégradation du lien social, de la communication
 - Perte de confiance/attentisme des acteurs économiques et des ménages qui freine les velléités de reprise
- --



Des tendances déjà préoccupantes avant....

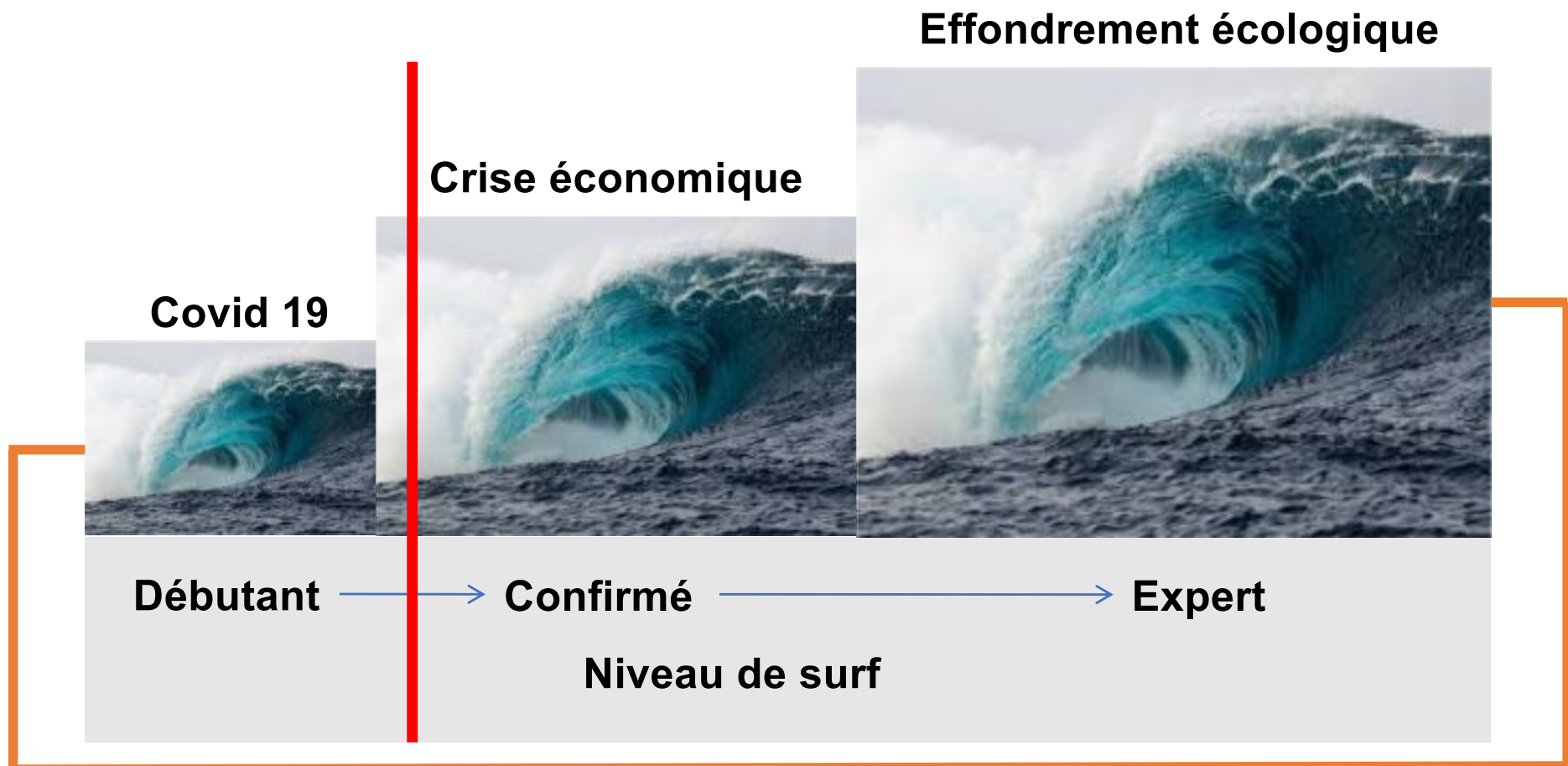
- Egoïsme et concurrence mortifère entre entreprises et territoires (the winner is the predator !)
- Consommation compulsive (Black Friday) et effondrement des valeurs autres que « bankables »
- Précarisation du travail (ubérisation de la société) et creusement des inégalités
- Pollution irresponsable et désastre écologique
- Fragmentation de la société et montée des intolérances
- ...
- --



Bilan des élections

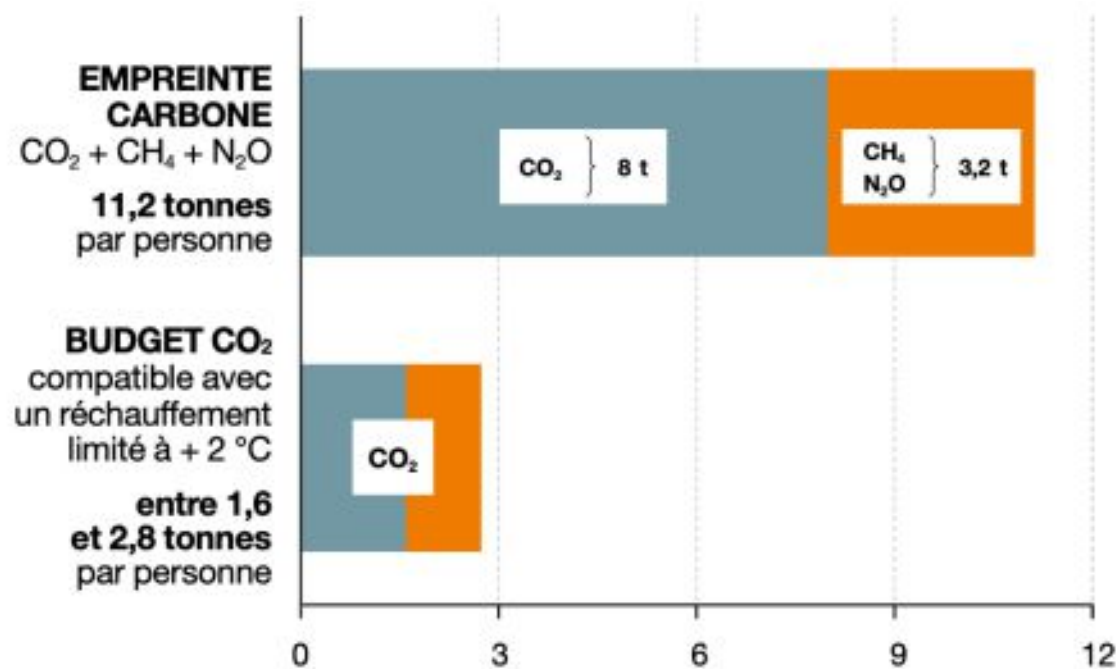
- Poussée verte (surtout dans les métropoles)
- Taux d'abstention très élevé qui pose un problème de légitimité pour les élus

Les 3 vagues à venir : résilions nous !

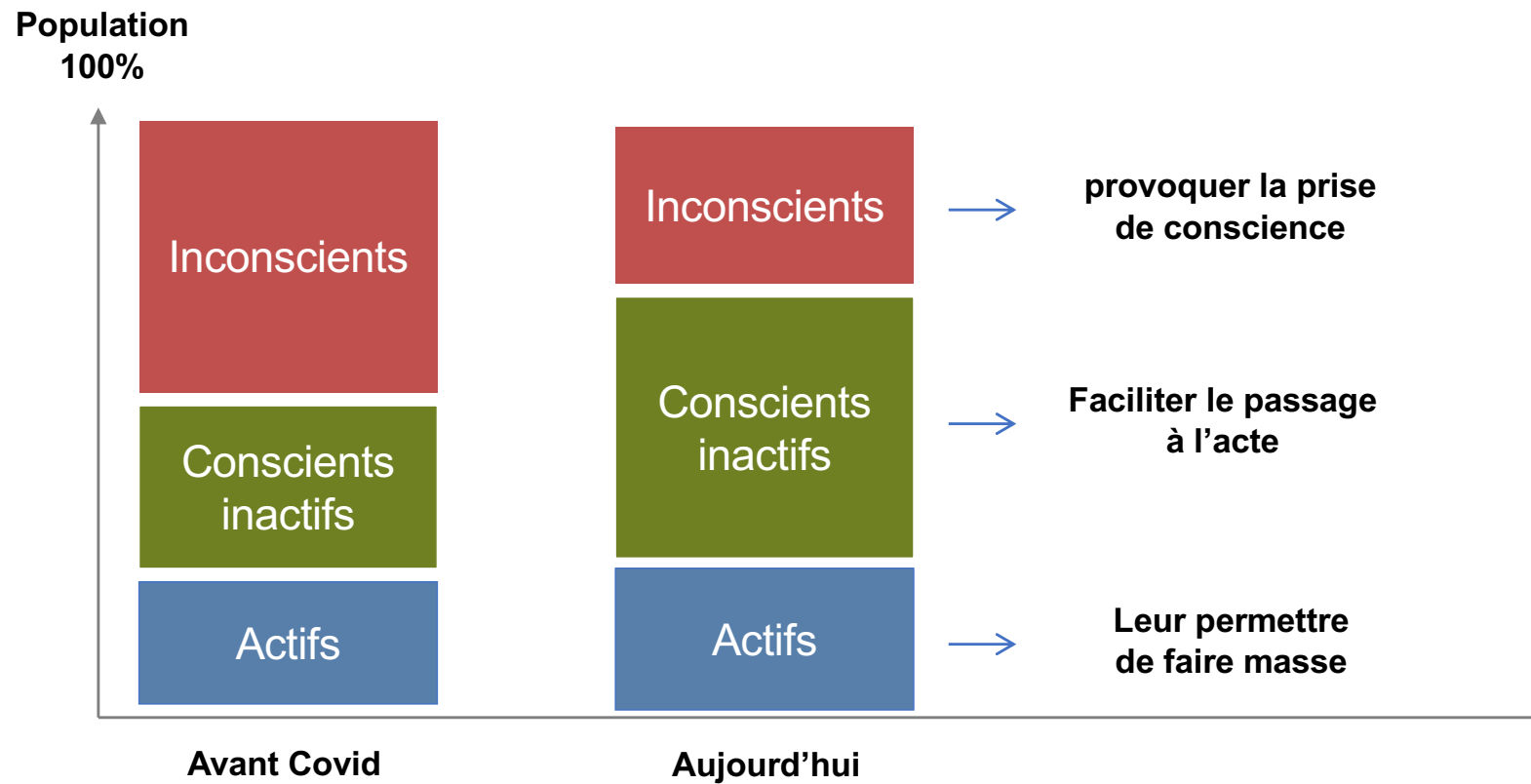


Alerte au tsunami climatique

- Applicable à tous les pays, l'accord de Paris (ou Cop 21) fixe comme objectif une limitation du réchauffement mondial entre 1,5 °C et 2 °C d'ici [2100](#)
- Le « budget » CO₂ de chaque Terrien devrait être compris entre 1,6 t (hypothèse basse) et 2,8 t (hypothèse haute) de CO₂ par an **entre aujourd'hui et 2100**



Les attitudes face au changement





Quels enseignements tirer de la période ?

- Nos modes de production et de consommation actuels sont devenus insoutenables pour la planète et insupportables (perte de sens, pauvreté) pour de plus en plus d'humains
- Démondialisation des échanges, sobriété énergétique et donc décroissance semblent incontournables en l'état actuel des connaissances scientifiques
- La pandémie actuelle nous offre l'opportunité de revisiter fondamentalement nos modèles de développement
- Il s'agit de replacer la planète et l'humain au cœur de notre société en misant sur le développement endogène (souveraineté économique) et responsable (production et consommation essentielles)

• --



Une opportunité pour les territoires ?

- La relocalisation partielle de l'économie et la sensibilité croissante à la qualité de vie, au bien être bénéficieront aux territoires de proximité qui sauront s'adapter à ces nouveaux paradigmes
- La priorité absolue consiste pour les territoires à déployer des stratégies de résilience



Vous avez dit résilience territoriale ?

- Définition : Capacité d'un territoire à développer les compétences lui permettant de maintenir son intégrité (ses propriétés, ses qualités) quelque soit le contexte environnemental

• --



Les indicateurs de vulnérabilité

Vulnérabilité Economique :

- Dépendance aux importations
- Spécialisation (ex : bassin minier, Toulouse, Bordelais ..)
- Dépendances aux aides/subventions

Sociale (cohésion sociale)

- Taux de pauvreté et pouvoir d'achat
- Mixité sociale
- Niveau de formation



Les indicateurs de vulnérabilité

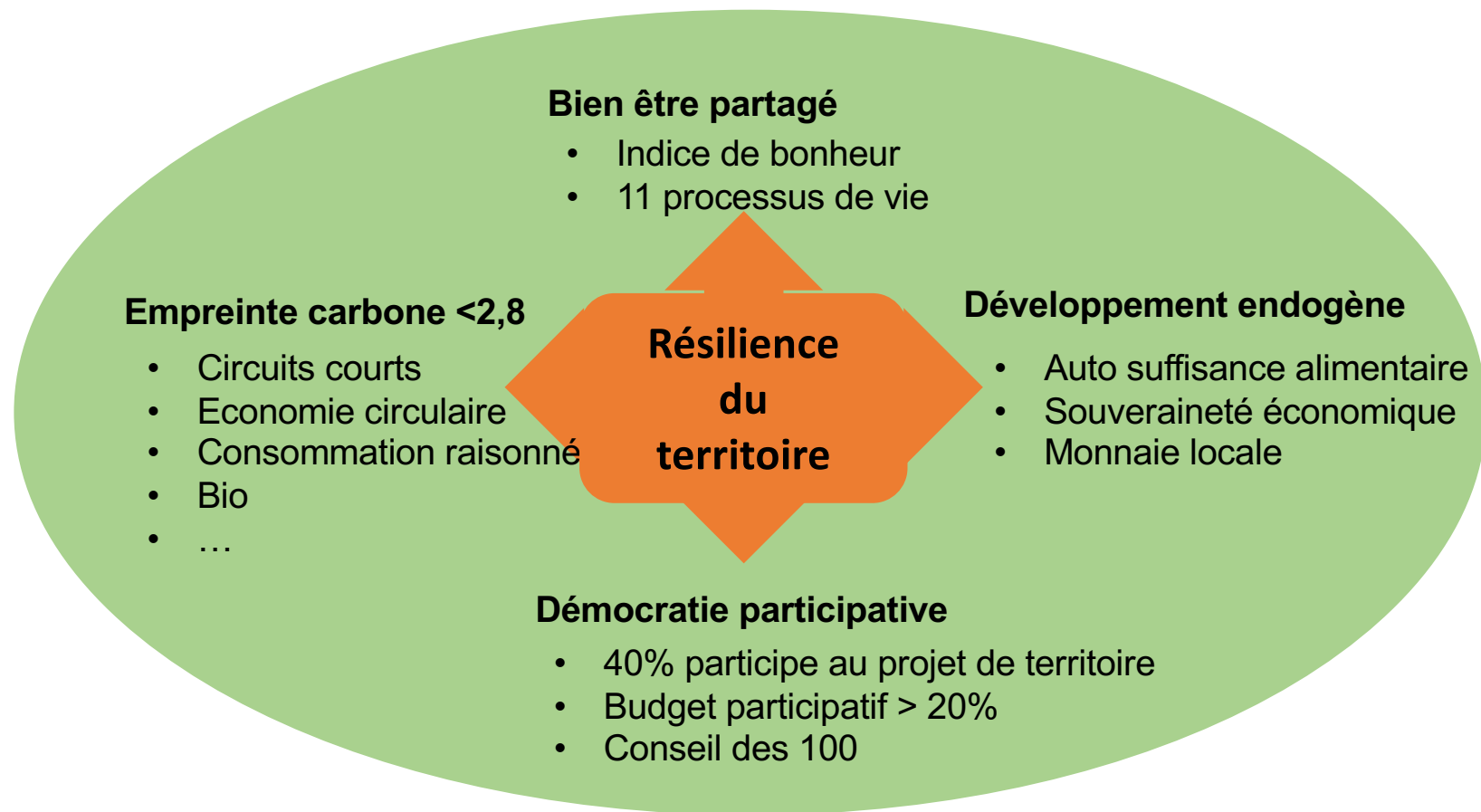
Vulnérabilité Environnementale :

- Changement climatique et accidents
- Perte de biodiversité
- Raréfaction des ressources naturelles
- Pollution et risques sanitaires

Démographique :

- Vieillissement de la population
- Solde migratoire d'actifs

Les axes directeurs d'une stratégie de résilience





Attractivité et/ou résilience ?

Attractivité	Résilience
Dévpt exogène	Dévpt endogène
Compétition	Coopération
Ouverture/oxygénation	Fermeture/sclérose

Evolution de la notion d'attrait territorial

- **Aujourd'hui**, la réussite d'un territoire s'exprime en nombre d'emplois créés, en flux touristiques, en surfaces de bureaux, en prix de l'immobilier, en événements majeurs, en implantations d'entreprises de renom, en activités exportatrices. **Les territoires misent sur un développement exogène** (attirer des ressources et acteurs extérieurs quitte à se concurrencer) **et spécialisé** : Venise, Palo alto, Cognac, Louvre Lens, stade de France,... Cette hyper spécialisation fragilise les territoires en cas de crise économique
- **Demain**, un territoire réellement attrayant privilégiera la qualité de vie du plus grand nombre de ses habitants actuels et ce qui fait société (le vivre ensemble et la communauté d'intérêt). Il donnera la **priorité à un développement plus endogène, plus harmonieux et équilibré (des attraits diversifiés) et durable** (qui s'appuie au maximum sur les ressources et les acteurs locaux). En bref, un développement résilient

Nouveaux axiomes de développement local

- Un développement responsable vis à vis de la planète et du vivant (dépasser enfin le stade du greenwashing)
- La recherche de bien être et de qualité de vie en tant que finalité première
- Un développement endogène (priorité à la production locale et au développement endogène) et équilibré
- Une démarche citoyenne (c'est la mobilisation générale et concertée des acteurs locaux qui permettra ce formidable effort d'adaptation des territoires)
- Au total, un modèle de développement émancipateur pour les économies locales et les acteurs locaux

Diagnostic systémique

Fonctions/Processus	Secteurs	Equipements/Outils	Indicateurs de bon santé	Etat clinique	Etat ressenti
Nourrir	Alimentation/Agriculture/Pêche	Exploitations agricoles Marchés Distribution alimentaire Jardins ouvriers	% de la consommation alimentaire importée % de la production locale en bio % de la population en précarité alimentaire Diversité de la production locale		
Loger	Logement/Hôtellerie/Résidences	Parcs de logements sociaux de foyers, de résidences pour personnes âgées,	% de mal logés (dont sur occupés) % de demandes de logements non satisfaites (en stock) % de logements énergétivores		
Equiper/Outiller	Fourniture/Habillement	Artisans Entreprises	% des achats constitués de biens importés Diversité des enseignes Diversité des produits produits sur le territoire % de la production locale éco responsable		

Les 11 processus de vie : nourrir, loger, équiper, énergétiser, sécuriser, soigner, éduquer, divertir, rapprocher, gouverner, environner



Orientations stratégiques partagées

Définition : Dispositif permettant de choisir les priorités et axes de progrès répondant au mieux aux **besoins** du territoire

Enjeux : Dispositif permettant la définition de priorités « éclairées » et partagées

Contenu : Ce module recouvre l'ensemble de l'ingénierie permettant de définir –à partir d'un diagnostic de territoire- des priorités (orientations stratégiques) et de les décliner en objectifs et projets opérationnels



Organisation communautés de projets

Définition : Ingénierie permettant la **réalisation effective de projets de territoires, de programmes de revitalisation, la coordination de communautés de projets**

Enjeux : la mise en œuvre effective et efficace des ambitions et des objectifs de la collectivité.

Contenu : Ce module recouvre l'ensemble de l'ingénierie permettant d'organiser et de déployer un programme de revitalisation (et Action cœur de ville), un projet de territoire, une communauté de projets

Aujourd'hui, 2 cas de figure

- Mon territoire ne dispose pas encore d'un projet stratégique (de territoire) ou je considère que ce début de mandat dans ce contexte si particulier est l'occasion de l'actualiser (Scénario 1)
- Je considère que je dispose d'un solide projet stratégique et qu'il s'agit plus de renforcer/muscler mon ingénierie territoriale : démocratie participative, suivi de la performance territoriale, organisation multi projet, .. (Scénario 2)

Conditions d'adaptation au monde de demain

- La posture de l'**élu, coach** de son territoire
 - Son attitude consiste à donner confiance aux acteurs locaux, à leur fournir les moyens et l'ingénierie dont ils ont besoin pour porter des projets de développement
 - Il incarne et se porte garant du respect de quelques orientations stratégiques, valeurs et principes d'action. Il éclaire et régule
 - La posture de coach permet à l'élu de prendre du recul et de mettre les habitants face à leurs responsabilités d'adultes
- L'élaboration d'un projet de territoire, d'une stratégie se doit d'être une **démarche largement participative et qui s'inscrit dans la durée**
- La mise en place d'un **dialogue constructif et d'une relation de confiance** à tous les niveaux : Ecoute active, authenticité/franchise, bienveillance, modestie et doute constructif
- --